

13 ноября 2013, г. Томск



Адаптивная ERP от Контек – решение для бизнеса в условиях нестабильных рынков

Владимир Соснин
Управляющий ГК «Контек»

contek
G R O U P

Проект

Подготовка и вывод на рынок тиражного образца ERP с набором отраслевых моделей высокой степени адаптивности к изменениям.

Инновационная компания

Группа компаний Контек

Ищем

Промышленного партнера
Венчурного инвестора?

Краткое резюме проекта

Продукт:

ERP с набором отраслевых учетных моделей высокой степени адаптивности к изменениям.

Идеи:

- новая парадигма сервисной модели
- формализованный подход описания предметной области, комплексные аналитические учетные модели
- унификация обработки данных

Область применения:

- управленческий, бухгалтерский, налоговый учеты
- международная отчетность (МСФО/GAAP)

Объем рынка: 1 205 млрд.\$

Рост рынка: 9,5%

Оборот компании за последний год: 2+ млн.\$

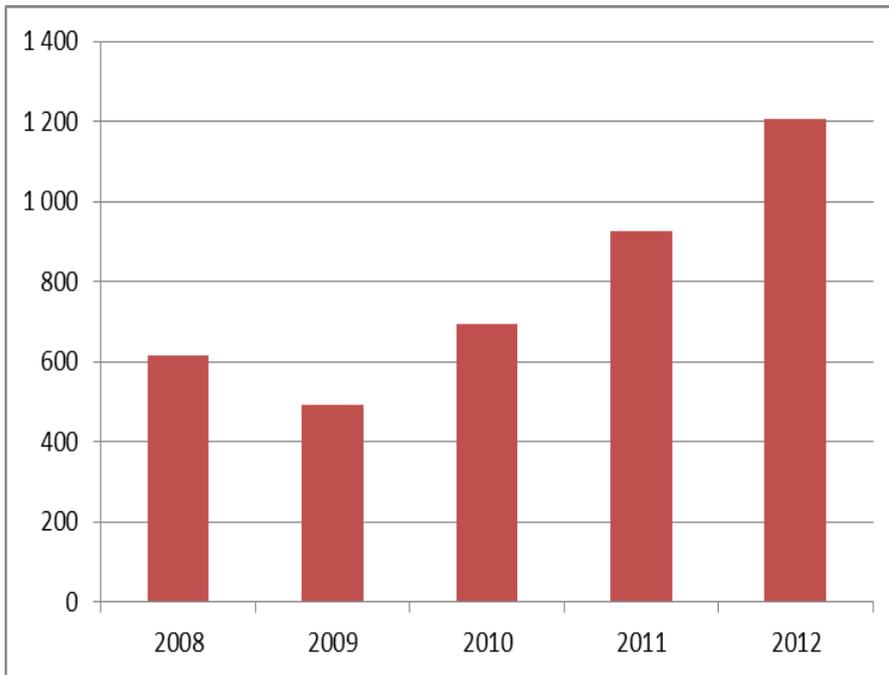
Стоимость компании на выходе (через 5-7 лет): 30+ млн.\$

Рынок

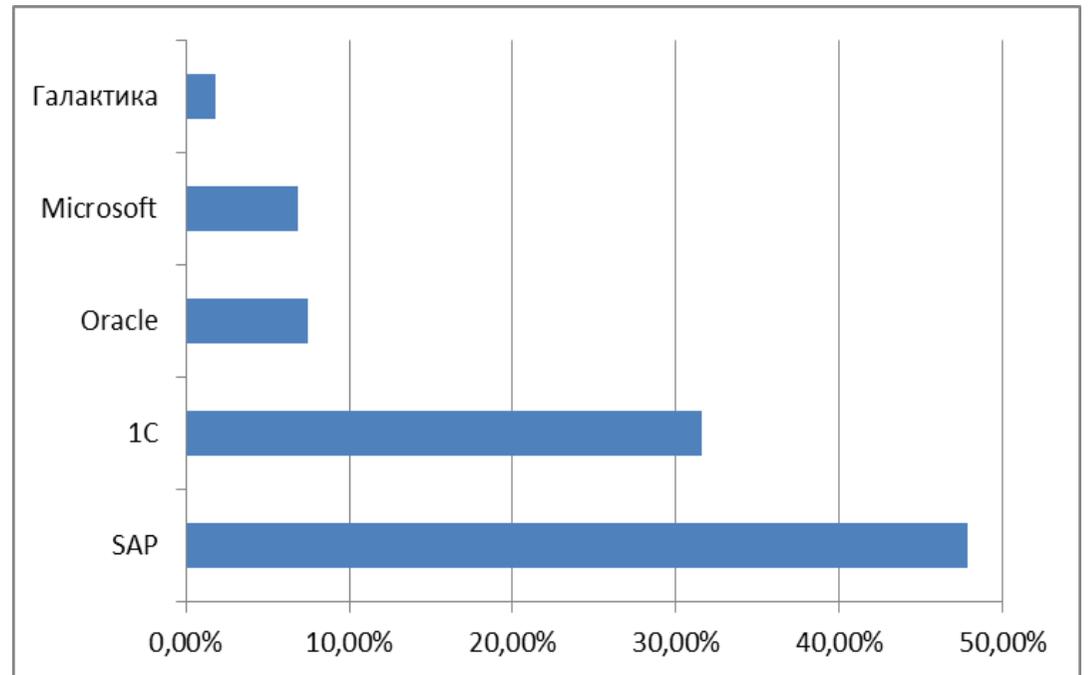
Сегментирование



Объемы по годам, млн. \$



Участники, доля рынка



Проблемы ERP на рынке

- Консервативность рынка ERP-решений, искусственно высокий порог входа на рынок
- Длительные сроки (от 2 лет) и высокая стоимость проектов (от 1 млн. \$) по внедрению единых ERP продуктов.
- Высокая стоимость последующей эксплуатации (от 20% стоимости приобретённых лицензий в год).
- Отсутствие на рынке адаптивных продуктов (оперативный учет изменений внешней и внутренней среды) для реализации систем управленческого учета на предприятии в терминах концепций контроллинга либо «management accounting».
- Предлагаемые вендорами решения не удовлетворяют ключевому требованию управленческого учета – методологической целостности информации, получаемой от производственного, финансового и бухгалтерского учетов.
- Короткий жизненный цикл предлагаемых продуктов (до 5 лет) - высокие риски архитектурной несовместимости с новыми версиями от вендоров.

Тенденции развития рынка

Современные мировые тенденции

- **Best-of-breed** решения идут на замену единым ERP.
- **Интеграция** останется «горячим» трендом.
- **Мобильные и BI** решения на пике спроса.

Оценка роста:

7.5% в год на ближайшие 5 лет

Обзор потребителей

- **Группа А** – крупные холдинги РФ (в основном ТЭК), входящие в ТОП 400 по объему годовой выручки от 500 млн. \$.
- **Группа В** – региональный бизнес РФ, входящие в ТОП 200 (свыше 1500 по РФ) по федеральному округу с объемом годовой выручки от 30 млн. \$ до 10 млрд. \$.
- **Группа С** – малый и средний бизнес (~ 10 000 в РФ) с объемом выручки от 3 млн. \$ до 30 млн. \$.

Рыночные потребности

Этап развития холдинга	Задачи	Группа
Первичная консолидация активов.	Управляемость бизнеса.	С
Структурирование бизнеса.	Создание условий для роста бизнеса и выход на рынок инвестиционного капитала.	А,В
Управляемый рост бизнеса.	Лидерство и предельная (максимизация) стоимость бизнеса.	А

Наш рынок

Развитие продукта

- Позиционирование продукта в концепции решении задач управленческого учета – управление стоимостью компании.
- Выпуск версий для зарубежных рынков – СНГ, Восточная Европа, ЮВА, Латинская Америка.
- Выпуск версий для отраслей дискретного производства, ритейла, финансового сектора.

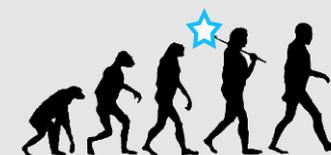
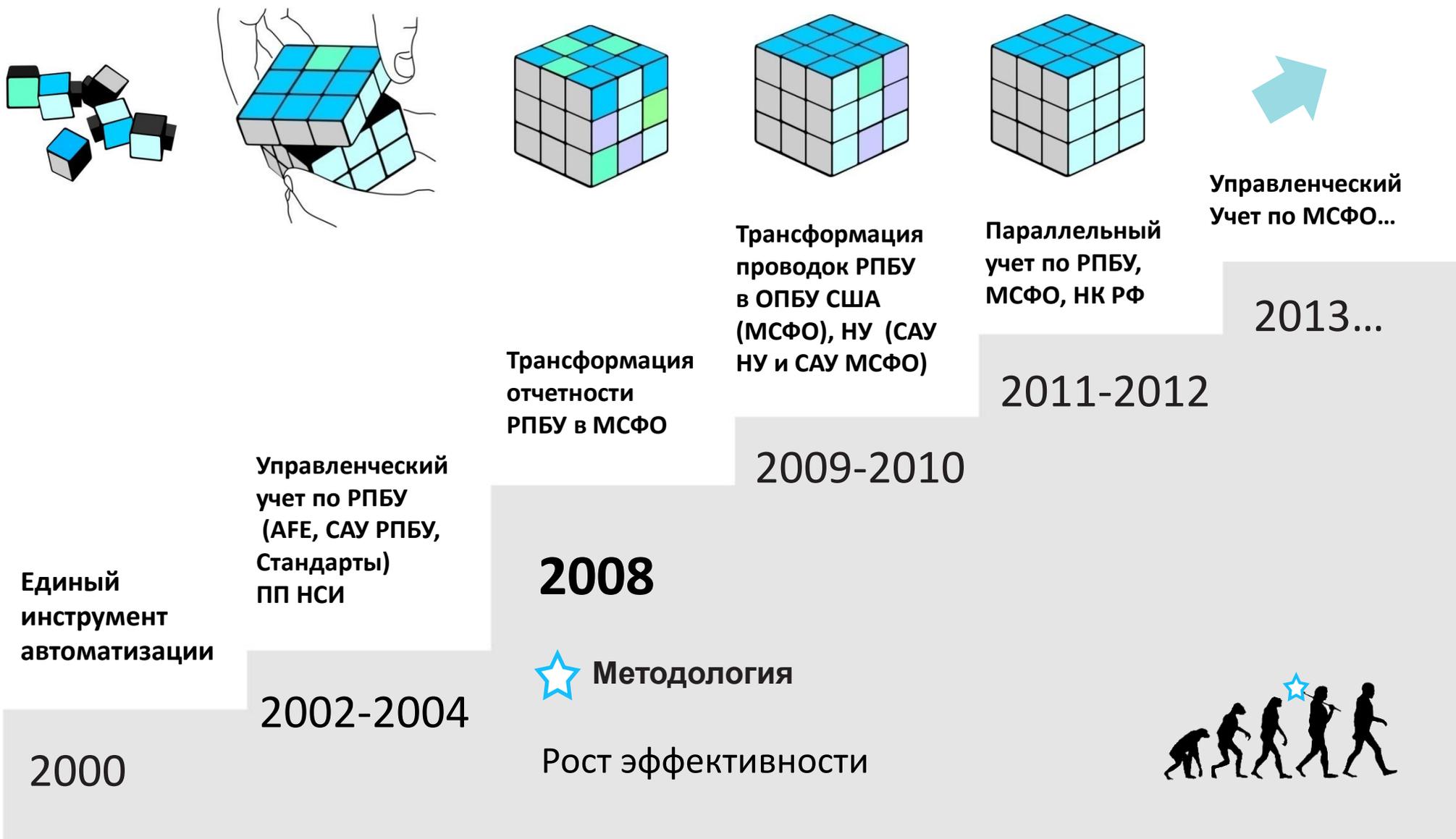
Маркетинг

- Для группы А партнерская модель продаж через консалтинговые компании Big4, Reanda International и т.д..
- Для групп В и С модель «франчайзи» и отраслевых центров компетенций.

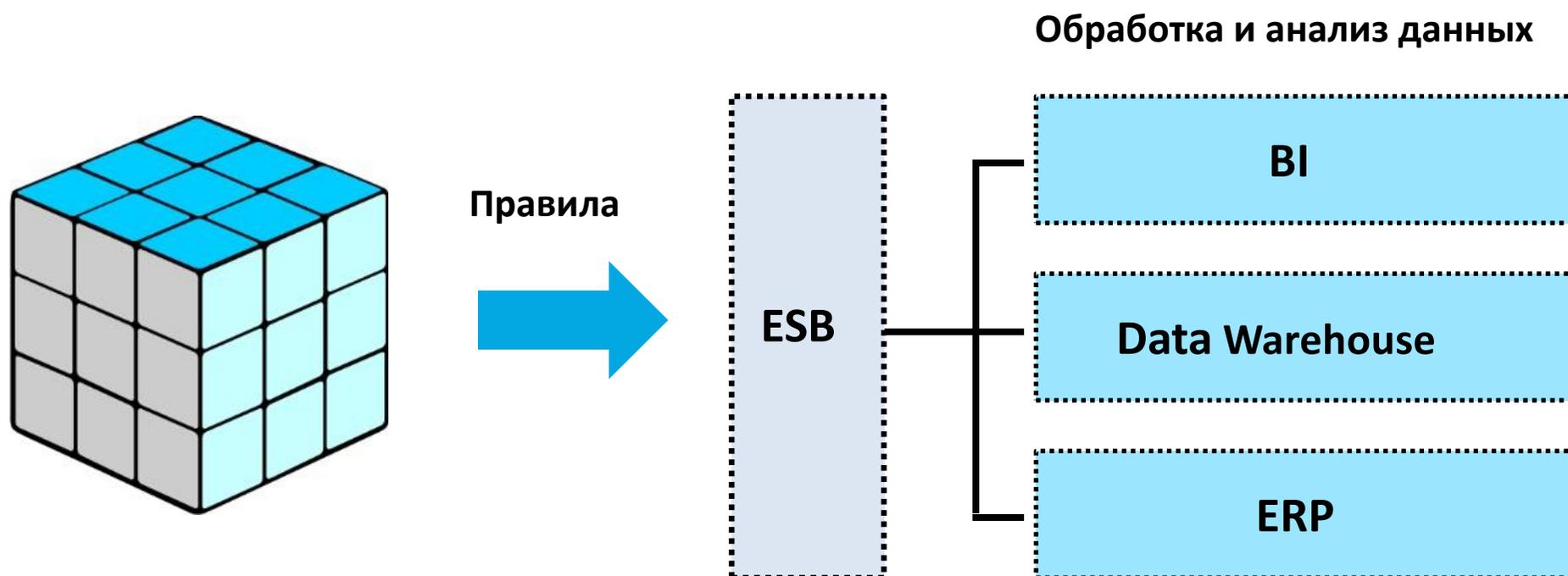
Состояние проекта

- 2008-2010:
 - Выполнен НИОКР
 - Гос. регистрация продуктов
- 2010-2013:
 - Внедрение на двух отраслевых промышленных площадках: ОАО «Томскнефть» ВНК, РНИИ Кардиологии
 - Доработка системы по результатам внедрения
 - Развитие инфраструктуры проекта: создание методологической службы, формализация и публикация наработок

ЭВОЛЮЦИЯ ПОНИМАНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНЫХ ЗАДАЧ



СУТЬ ПОДХОДА: РАЗДЕЛЕНИЕ УЧЕТНОЙ МОДЕЛИ И ЕЕ ОБРАБОТКИ



ESB — Транспортная шина данных

Новизна и преимущества решения

- Выделение модели учета в отдельный слой управления
- Дизайн и поддержка в актуальном состоянии модели учета предметными специалистами (методологами)
- Высокая скорость адаптации продукта к изменениям в среде
- Короткие сроки внедрения
- Разумная стоимость владения и эксплуатация
- Снижение зависимости от программистов в поддержке

Основа жизнеспособности решения

- Синергия нескольких областей знаний: высокопрофессионального программирования, научный подход и формализация предметной области (финансы, экономика)
- Длительная апробация подхода в экстремальных российских условиях
- Различные отрасли применения
- Следование тенденции – формализации знаний

ТРЕНДЫ В УЧЕТЕ

 Сближение видов учета

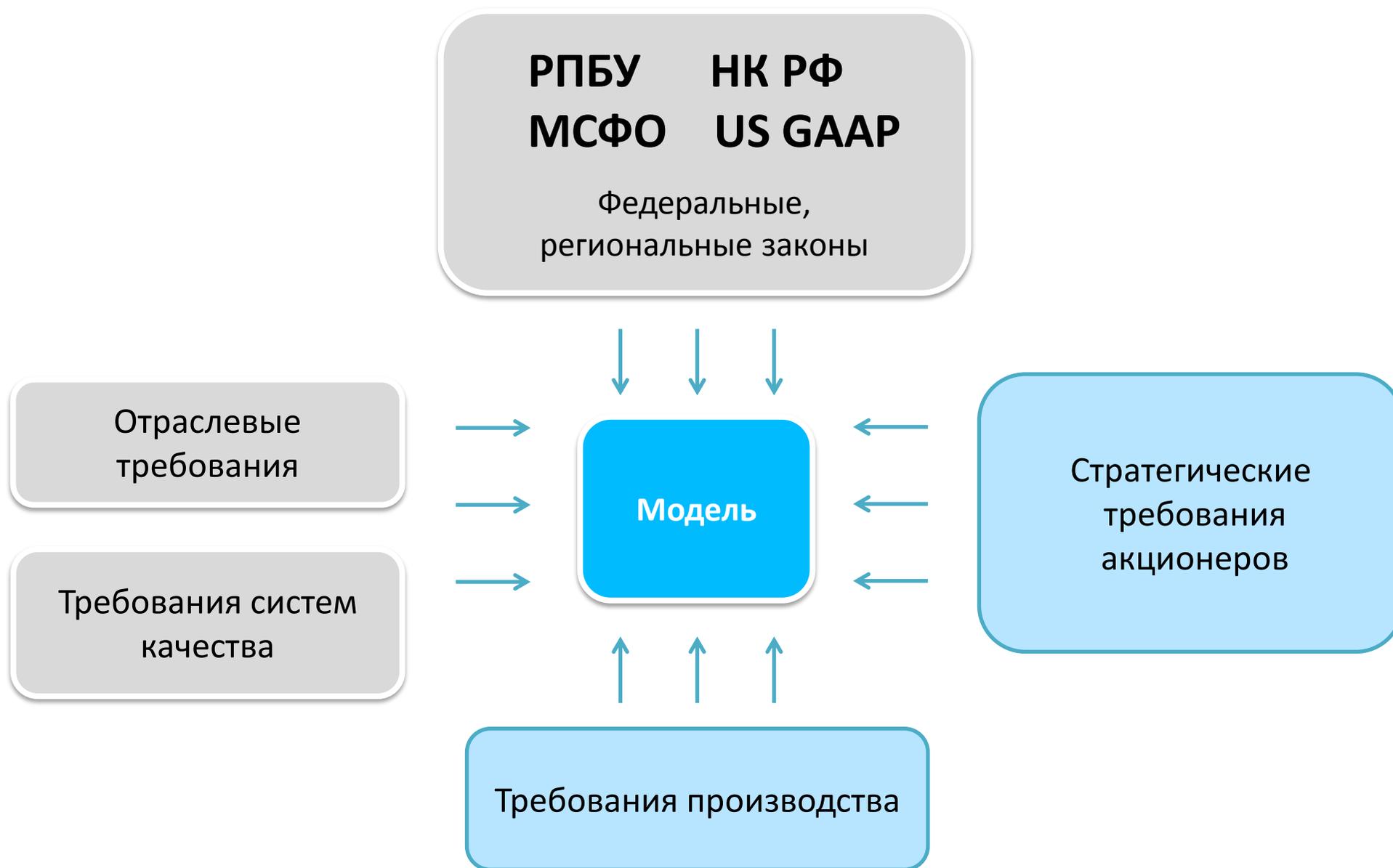
 Управление затратами
и эффективностью
бизнеса

 Процессный
подход,
Аутсорсинг

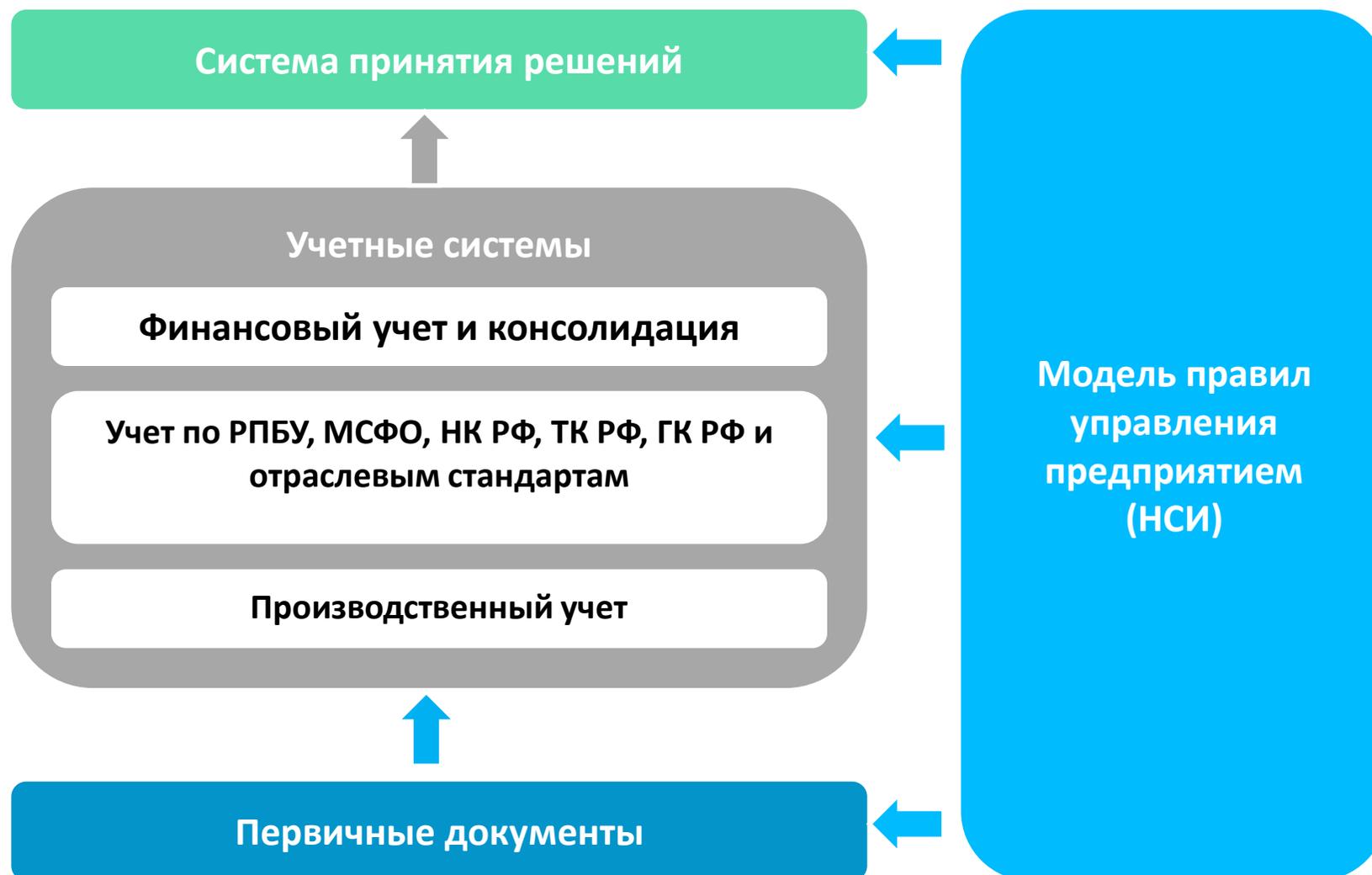
 Интеграция учетных систем:
управленческий, РПБУ,
международный

 Управление стоимостью
компаний

ИСТОЧНИКИ ТРЕБОВАНИЙ



КОНЦЕПЦИЯ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ



МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ПРАВИЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Справочники аналитического учета (САУ)

- План счетов (РПБУ, НК РФ, МСФО)
- Аналитические справочники (структуры и наполнение)
- Справочники финансовых показателей отчетности

Методологические документы

- Учетные политики
- Внутренние стандарты учета
- Методики расчетов
- Регламенты, стандарты обмена информацией
- Правила бюджетирования
- Формы документов и отчетности
-

ТАБЛИЦЫ и СХЕМЫ

- ТХО- Единые типовые хозяйственные операции по различным стандартам учета (РПБУ, НК РФ, МСФО, УУ)
- Сервисные таблицы соответствий аналитических справочников – «увязка аналитик»
- Наборы ведомостей распределения

Алгоритмы

- Алгоритмы формирования показателей отчетности и отчетных форм
- «Увязки» показателей и форм отчетности между собой

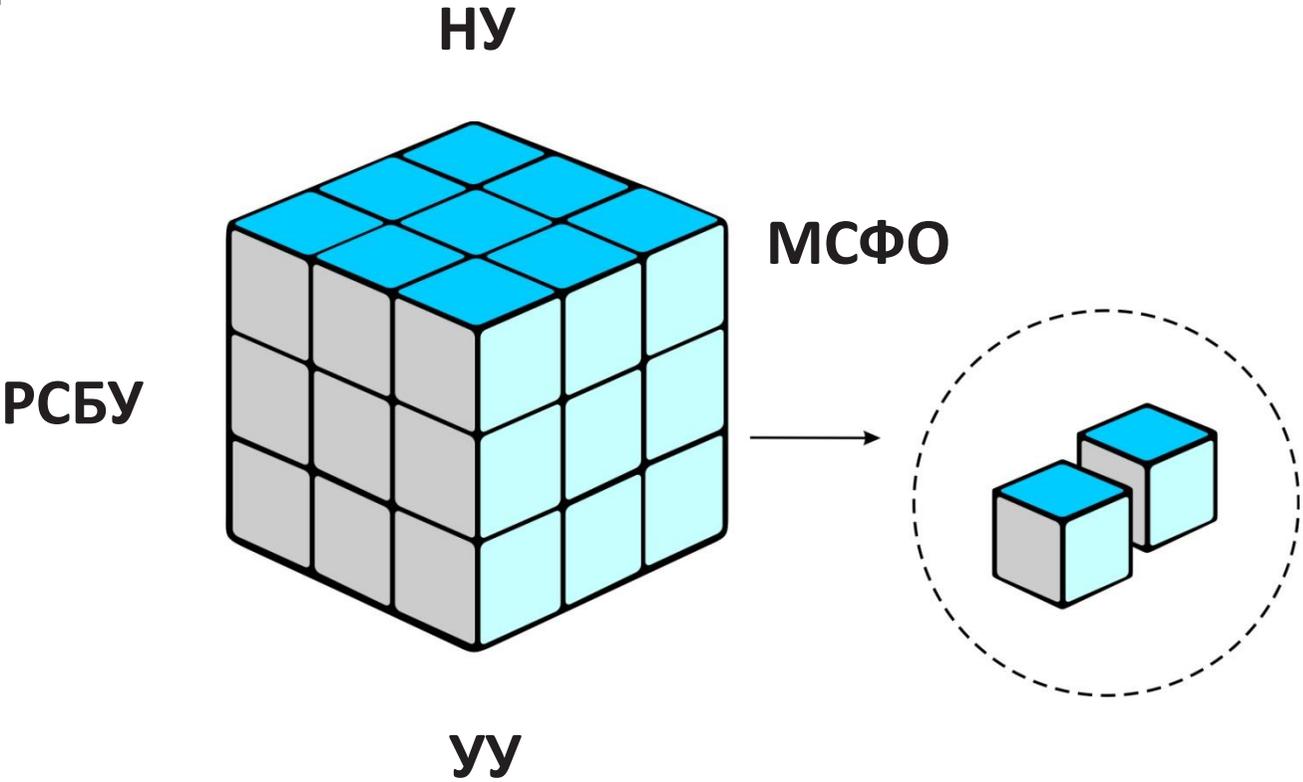
Картотеки

- Единые картотеки для холдинга (КА, договора, расчеты, номенклатура ТМЦ, ОС, ...)

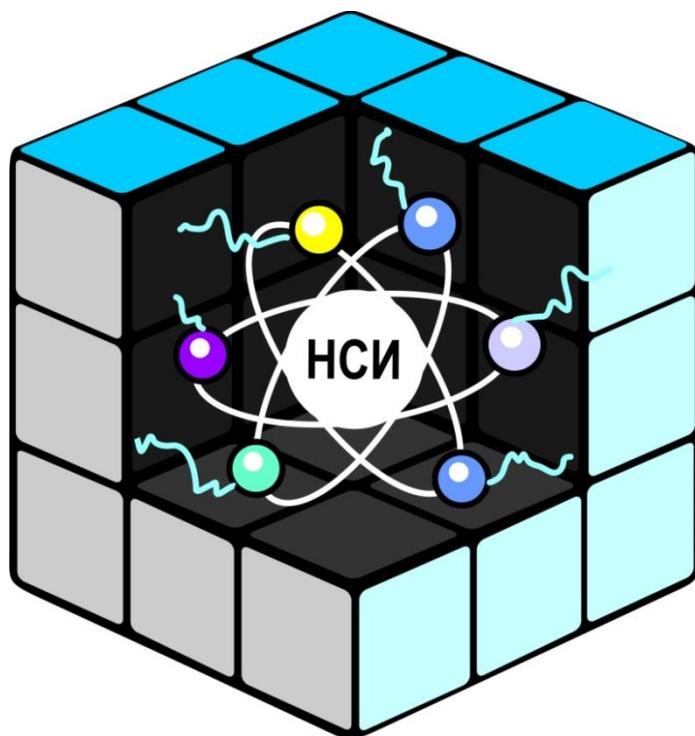
НАБОР АНАЛИТИЧЕСКИХ ИЗМЕРИТЕЛЕЙ (ПОКАЗАТЕЛЕЙ)

Производственные и финансовые показатели

- ▶ Достаточность
- ▶ Системность
- ▶ Непротиворечивость



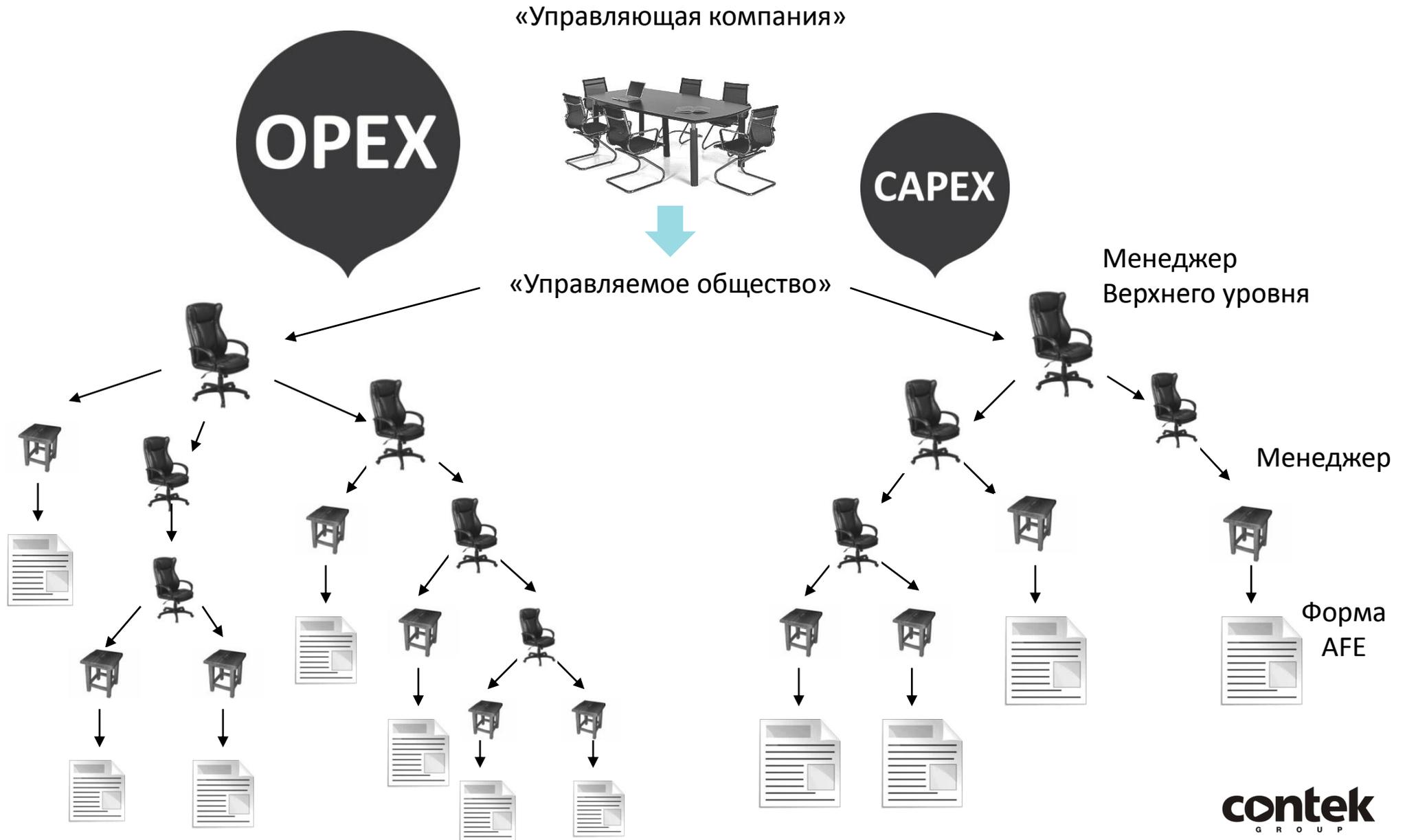
ИНСТРУМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ ПРАВИЛ — НСИ



- Справочники:
план счетов и САУ
- Алгоритмы отчетности
- Типовые финансово-хозяйственные операции
- Карты соответствий
- Формы первичных документов и учетные регистры
- Внутрифирменные стандарты

ИНСТРУМЕНТ КОНТРОЛЯ ЗАТРАТ

Система учета и авторизации затрат (AFE)

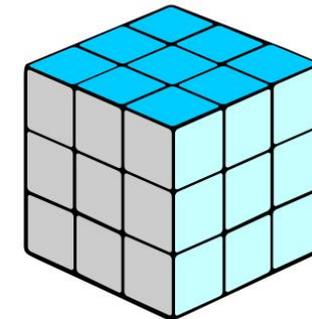
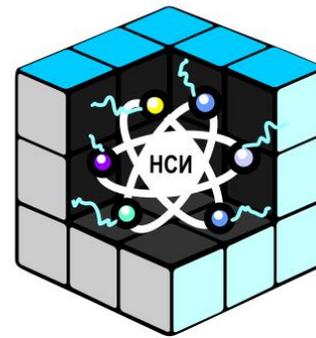
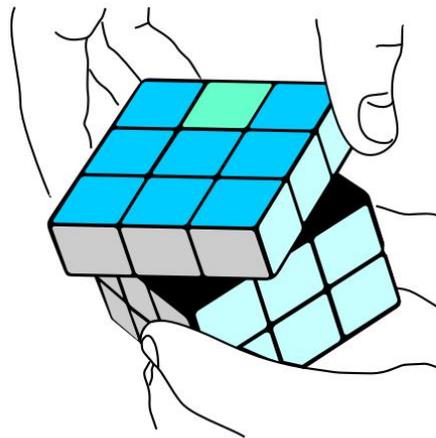
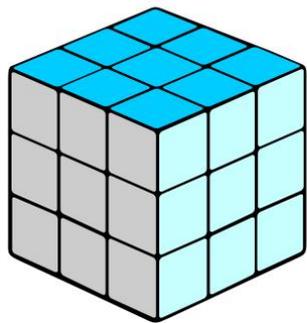


МАТРИЦА АНАЛИТИЧЕСКИХ РАЗРЕЗОВ

	МСФО												
	НУ												
	РСБУ												
план счетов	01-01	01	02	03	04	05		06	07	08		77	...
	ОС в эксплуатации												
ОС в аренде и на ответ. хранении													
ОС арендованные													
Амортизация ОС в эксплуатации													
Амортизация ОС в аренде и на ответ. хранении													
Амортизация доходных вложений в мат. ценности													
Имущество для сдачи в аренду													
Имущество переданное в аренду													

01 МОЛ	03 Степень исп-я ОС	05 Способы прироста/выбытия активов	07 Состав и группировка ОС	77 Инвентарных объектов ОС
02 Произв. объектов	04 Предназнач-е имущества	06 Факт эксплуатации актива до приобр-я	08 Ограничения распоряжением активами	

ПРИМЕР АДАПТИВНОСТЬ ИНСТРУМЕНТА



Изменения

Приобретение
нового
вида бизнеса

Справочники:

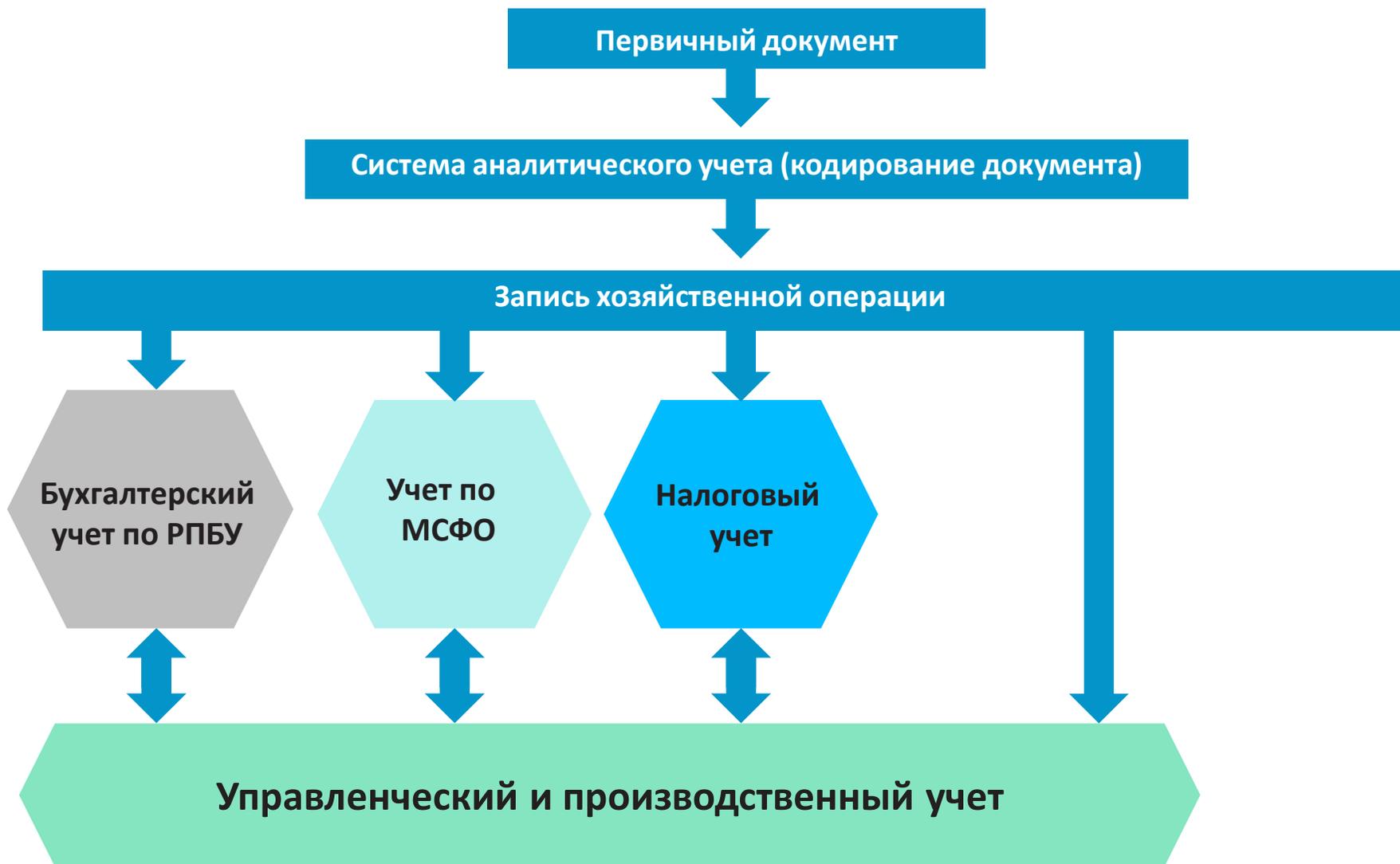
- планы счетов
- виды реализации,
- виды производства,
- статьи затрат, и др.

Типовые ХО

Формы и алгоритмы
отчетности

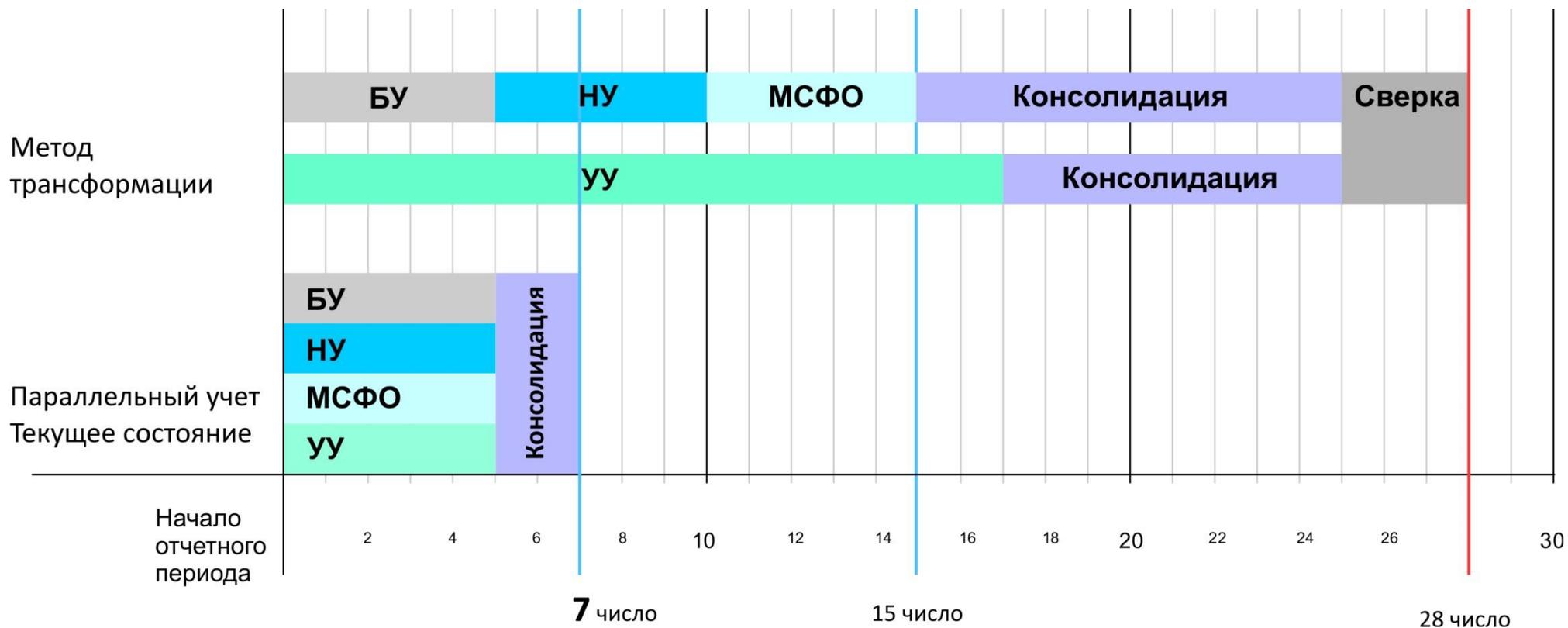
Учетные и
аналитические
системы

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ УЧЕТ ОТ ПЕРВИЧНОГО ДОКУМЕНТА



ПРИМЕР

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ПОЛУЧЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ



ПРИМЕР. ПРОЕКТ МУЛЬТИУЧЕТА

Состав методологической документации

- ▶ План счетов и аналитические справочники для целей ведения параллельного учета по РПБУ, НК РФ, МСФО
- ▶ Альбом типовых хозяйственных операций для ведения параллельного учета по РПБУ, НК РФ, МСФО на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
- ▶ Методика ведения параллельного учета по РПБУ, МСФО, НК РФ
- ▶ Правила построения системы аналитического учета по стандартам РПБУ, МСФО, НК РФ



Развитие

- **НИИ, ВУЗы:** популяризация подхода и обучение, развитие научной составляющей в сфере формализации и методов обработки предметно-ориентированных знаний. **ТГУ МФУ, ТГУ ФЭ, ТПУ каф.экономики**
- **Технологические партнеры:** возможность применения более эффективных технологических платформ и наработок по системам принятия решений. **ООО «Персональный интеллект», IBM?**
- **Промышленные партнеры:** совместные проекты, рынок, клиентская база, консалтинг. **ИПК «Постгрэдьюйт-РАУ», Reanda International?**

Ключевые преимущества Контек

Технологии

- Многомерная аналитическая модель для различных видов корпоративного учета.
- Технологические платформы-конструкторы для создания адаптивных учетных приложений

Достижения и опыт

- 2000 - н.в.– Реализация долгосрочных проектов для структур ОАО «НК «РОСНЕФТЬ», ОАО «Газпром нефть», ОАО «НК «РуссНефть». Выполнен ряд проектов по разработке и внедрению систем учета и формирования корпоративной отчетности (в т.ч. международной).
 - 1999 - н.в. - Реализация долгосрочного совместного проекта с компанией Albatros Datenservice GmbH. Результат: система автоматизации гольф-клубов «Альбатрос» - лидер в Европе и СНГ.
 - 1999 - н.в. – Долгосрочные партнерства с компаниями: Anaclara (GB), Tomita Software (USA), U.S. Information Technologies (USA)
 - 2009 - н.в. – Участие в реализации стартапов в сфере медиа и дизайна: <http://emmb.ru>, <http://provincestudio.ru>
 - 2008 - н.в. - Резидент ОЭЗ зоны технико-внедренческого типа в г.Томске
-
- 2009-2012 год – свидетельства о регистрации ряда платформ и модулей.
 - 2012 год – внедрение в ОАО «Томскнефть ВНК» (плюс 17 дочерних обществ), персонал более 4 тыс. сотр.
 - 2012 год – внедрение в ГУУ НИИ Кардиологии, персонал более 1 тыс. сотр.



Команда

Компетенции участников

- 2 к.т.н и 1 к.ф-м.н.
- MBA.
- AGILE DEVELOPMENT WITH SCRUM.
- Diploma in International Accounting Standards.
- Achieved a Credit in Unit 1 Level 3 Certificate in Book-keeping (Applying accounting adjustments).
- Achieved a Distinction in Unit 2 Level 3 Certificate in Book-keeping (Using accounting adjustments for the preparation of financial statements).
- Achieved a Credit in Unit 1 Level 3 Diploma in Accounting and Advanced Book-keeping (Valuing assets and preparing complex statements).
- Achieved a Credit in Unit 2 Level 3 Diploma & Accounting and Advanced Book-keeping (Preparing complex financial statements) .
- Financial Accounting Technician Level Examinations.
- Management and Control Systems from the Professional Financial Accountant.
- Professional Skills for the SMEs from the Professional Financial Accountant.
- Business and Regulatory Environment from the Professional Financial Accountant.
- Financial Management from the Professional Financial Accountant.
- Financial Accounting and IFRS the Professional Financial Accountant.

Спасибо за внимание!



Группа компаний «Контек»

Развития пр., д. 3, г. Томск, 634021

☎ 3822 701-404, 57-67-60 ☎ 3822 70-14-03

✉ info@contek.ru 🌐 www.contek.ru