

КАК ДОБИТЬСЯ ЭФФЕКТА В ОБЛАСТИ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА



Владимир СОСНИН,
директор
ООО «Контек-Софт»

Идеи, возникающие на стыке областей знаний, интересны тем, что способны менять традиционные представления о достижениях и создавать принципиально новое, порой неожиданное качество. Так, на пересечении кибернетики и электроники был создан персональный компьютер — один из ярчайших примеров синергии двух наук. Подобный эффект мы можем наблюдать и в бизнесе, когда органично соединяются компетенции заказчика и исполнителя, позволяя получать решения для использования не только в разовом проекте, но и в целом на рынке. Именно так благодаря многолетнему сотрудничеству между ОАО «Томскнефть» ВНК и группой компаний «Контек» был создан уникальный программно-методологический комплекс (ПМК) для автоматизации крупных холдинговых компаний.

ОТ РАЗРАБОТЧИКА — К ГЛУБИНАМ МЕТОДОЛОГИИ

История создания этого программно-методологического комплекса — пример воплощения в реальность стратегической цели, постепенного развития идей и доверительного партнерства, ставшего фундаментом для реализации цепи совместных проектов. Начало было положено в 2000 году, когда томская компания «Контек» приступила к автоматизации общего центра бухгалтерского обслуживания в ОАО «Томскнефть» ВНК. Целью проекта ставилась реализация в одном программном продукте требований к учету добывающих, обеспечивающих и управляющих подразделений компании. Это была не простая задача, однако всего за восемь месяцев «Контеку» удалось выполнить настройку и внедрение системы, используя в проекте собственную разработку с высокой степенью адаптивности.

Затем управляющая компания нефтяного холдинга поставила перед региональными подразделениями задачи внедрения системы авторизации затрат (AFE) и получения достоверной управленческой и корпоративной отчетности. В рамках этих проектов «Контек» был привлечен как разработчик набора программно-методологических инструментов для приведения финансовых процессов во всех подразделениях ОАО «Томскнефть» ВНК к единым правилам. Казалось бы, перед компанией была поставлена исключительно техническая задача... Однако скоро стало понятно: чтобы качественно реализовать методологические

требования, разрабатываемые ведущими консалтинговыми фирмами, в программном продукте, специалистам «Контек» необходимы глубокие предметные знания в области бухгалтерии и управления финансами. С этого момента в некогда исключительно программистской компании стал формироваться слой особых работников — консультантов-методологов со знанием ИТ, способных быть связующим звеном между заказчиком, консультантами и программистами.

ОСОБЕННОСТИ РЕШЕНИЯ И ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ

Ключевой особенностью созданного программно-методологического комплекса стала его адаптивность под требования учета в любой сфере деятельности. Основополагающий элемент ПМК — система управления нормативно-справочной информацией (СУ НСИ), включающей в себя наборы справочников, несколько планов счетов, алгоритмов формирования отчетности, типовых финансово-хозяйственных операций, карт соответствий, а также форм первичных документов и учетных реестров. НСИ оперативно и легко дополняется новыми правилами в соответствии с последними изменениями в законодательстве и требованиями того или иного предприятия, что делает комплекс максимально приспособляемым к любым изменениям. Другой компонент СУ — набор учетных исполняющих систем, задача которых обеспечить ввод данных, обрабатывать прави-

В основе **ПРОГРАММНО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ КРУПНЫХ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ**, разработанного в результате многолетнего сотрудничества между ОАО «Томскнефть» ВНК и ГК «Контек», лежит ноу-хау — аналитическая модель управленческого учета, которая позволяет вести несколько видов учета по стандартам РСБУ, МСФО и НК РФ в параллельном режиме. Этот подход значительно увеличивает достоверность получаемой отчетности и ее доказуемость до оформления проводок и первичных документов, а также дает возможность составлять классическую управленческую отчетность



ла и формировать различного вида отчетность.

Система нормативно-справочной информации представляет собой модель, которой присущи свойства связанности и взаимозависимости всех ее элементов. Благодаря этому, решение применимо для предприятий не только нефтегазодобывающей отрасли, но с успехом может использоваться и в любой другой сфере деятельности. Пример тому — адаптация модели для автоматизации предприятия бюджетной сферы — ФГБУ «НИИ кардиологии» СО РАМН (Томск).

Анализируя работу комплекса в реальных ситуациях, сегодня мы можем выделить несколько главных эффектов, достигаемых при использовании этого решения.

Во-первых, комплекс наиболее результативен для тех компаний, которые в своем развитии идут через совершенствование внутренних бизнес-процессов и понимают, что набор учетных показателей деятельности организации должен и будет меняться. Следовательно, адаптивность программных решений — необходимое условие для развития таких компаний.

Во-вторых, возможность раннего получения всех видов отчетности. Например, седьмого числа каждого месяца ОАО «Томскнефть» ВНК закрывает все участки учета и имеет на руках управленческую, бухгалтерскую и налоговую отчетности. А к семнадцатому числу акционеры уже получают консолидированную отчетность по группе компаний в соответствии с международными стандартами. Быстрые сроки формирования документации позволяют минимизировать риски и принимать более оперативные управленческие решения.

В-третьих, повышение надежности корпоративной и доказуемости налоговой отчетности. В связи с тем, что ПМК работает под управлением единых правил, решается проблема противоречивости и недостоверности различных данных, алгоритмов обработки и отчетов. Комплекс позволяет быстро «добираться» до первичных показателей или документов. Кроме того, при параллельном учете применяется однократный ввод данных, что исключает возникновение ошибок.

В-четвертых, привлекательна стоимость технической поддержки, поскольку акцент смещается в сторону методологического консультирования. В этом случае затраты на изменение программных кодов гораздо ниже. Интересно и то, что теперь значительную часть работ по технической поддержке может выполнять специалист с бухгалтерско-финансовым образованием, а не программист.

Здесь возникает закономерный вопрос — чем же это решение отличается от других, которые сегодня есть на IT-рынке?

Дело в том, что тиражное программное обеспечение изначально не адаптировано под конкретное предприятие и зачастую имеет ряд ограничений, например, на расширение аналитического учета. Именно поэтому внедрение некоторых бренд-решений порой не приводит к желаемому результату, какими бы дорогими не были проекты.

На мой взгляд, отличительной особенностью нашего комплекса стало наличие в нем хорошо связанной с законодательством и другими источниками требований методологической модели, в основу которой заложен фасетный принцип организации аналитического учета, и то, что она имеет высокую степень



«Позитивные результаты работы комплекса мы можем ежедневно наблюдать на примере нашего партнера ОАО «Томскнефть» ВНК. Успех разработки во многом обязан явлению, которое мы между собой называем эффектом синергии. Это не просто совместная работа заказчика и исполнителя, а подход, основанный на принципах долгосрочного партнерства, когда в коллективном сознании зреет общая идея и единое видение будущего»

адаптивности к изменениям. В комплексе нет ограничений на расширение уровней аналитического учета, и это позволяет нам удовлетворять запросы крупных заказчиков, у которых, как известно, существуют серьезные требования к количеству измерителей производственно-финансовой деятельности. И еще мы стараемся следовать принципу работы «от правил», при котором правила поддерживаются специальными инструментами, а затем органично обрабатываются программным комплексом. Эти ключевые особенности позволяют нам подстраивать разработку под любые требования конкретного заказчика, его бизнес-процессы, учетные политики и так далее.

ДВИЖУЩАЯ СИЛА — ЕДИНОЕ ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО

В настоящее время все вышеуказанные позитивные результаты работы комплекса мы можем ежедневно наблюдать на примере нашего партнера ОАО «Томскнефть» ВНК. Успех разработки во многом обязан явлению, которое мы между собой называем эффектом синергии. Это не просто совместная работа заказчика и исполнителя, а подход, основанный на принципах долгосрочного партнерства, когда в коллективном сознании зреет общая идея и единое видение будущего.

В нашем проекте генератором задач во многом была финансовая дирекция ОАО «Томскнефть» ВНК», которая совместно со специалистами «Контек» выстроила масштабную перспективу и планомерно двигалась к ней чередой взаимосвязанных проектов. Впоследствии именно на этой базе соединились компетенции обоих партнеров, ставшие движущей силой синергетического эффекта.

Ключевую роль, конечно, сыграло глубокое погружение в методологию финансов и учета, а также системный, с необходимой долей абстракции, взгляд на принципы разработки учетных систем. Со стороны ОАО «Томскнефть» ВНК это выражалось в понимании изменчивости правил различных видов учета, со стороны «Контек» — в способности создавать адаптивные решения при одновременном формировании сильной команды методологов. Все это позволило нам не только реализовать масштабный проект, но и обогатить друг друга новыми знаниями, вырасти в совместном творчестве, оттачивая свой профессионализм.

В этом году проект обрел публичные очертания, и осенью 2011 года мы получили первую серьезную оценку своих результатов. На II Международной конференции по МСФО, а также на конференциях, организованных порталом CFO-Russia.ru при поддержке НП «Клуб финансовых директоров», разработанная методологическая модель была высоко отмечена представителями правительственных органов, ведущими консалтинговыми и производственными компаниями.

contek
S O F T

ОЭЗ ТВТ г. Томска
634021, г. Томск,
просп. Развития, 3
E-mail: info@contek.ru
www.contek.ru